



## Andraya Frith

Associée, chef, Franchisage et distribution

.....  
**Toronto**

(416) 862-4718

afrith@osler.com

.....  
Admission au Barreau: Ontario, 1998

### Domaines d'expertise

Électromobilité

Transport et logistique

Voyages et loisirs

Médias et divertissement

Immobilier

Capital-investissement

Automobile

Secteur manufacturier

Aliments et boissons

Commerce de détail et biens de consommation

Services de distribution et de la chaîne d'approvisionnement

Réglementation des services financiers

Franchisage

Publicité et marketing

Andraya est chef du groupe de pratique national Droit du franchisage et distribution d'Osler, l'un des cabinets d'avocats les plus fréquemment recommandés dans le domaine du droit du franchisage au Canada. Elle a également été membre élue du conseil des associés du cabinet (de 2019 à 2024). Elle siège actuellement au conseil d'administration de l'Association canadienne de la franchise (2023-2027) et est présidente de son comité juridique et législatif.

Andraya est également cochef du groupe Commerce de détail d'Osler et cofondatrice d'Osler Dash, plateforme qui automatise le processus de divulgation et de conclusion de contrats de franchise. Sa pratique du droit commercial est axée sur le droit du commerce de détail, du franchisage, de la protection des consommateurs, de la chaîne d'approvisionnement, de la distribution et du commerce électronique.

Andraya, qui compte plus de 25 années d'expérience, est la conseillère de confiance de franchiseurs, de détaillants et d'entreprises en contact direct avec leurs clients du Canada et d'ailleurs dans le monde. Ces clients de toutes tailles appartiennent à un large éventail de secteurs, dont les suivants : la restauration rapide, les biens de consommation, les services financiers, le prêt et le crédit-bail aux consommateurs et aux entreprises, l'alimentation, les services pharmaceutiques, le pétrole et l'essence, l'automobile, la location de voitures, l'immobilier et l'accueil. Elle accompagne les franchiseurs dans l'environnement réglementaire de la franchise de plus en plus complexe au Canada en les conseillant dans le cadre de la structuration d'opérations de franchisage nationales et internationales et de la préparation de contrats de franchisage jugés « meilleurs de leur catégorie » ainsi que de la préparation des documents d'information de la franchise. Elle leur apporte également des conseils sur la manière d'adapter les documents d'information de la franchise aux fins de leur utilisation au Québec.

Andraya a acquis une expertise particulière à titre de conseillère auprès de franchiseurs et de détaillants étrangers qui déploient leurs activités au Canada. Elle les aide à comprendre les différences importantes d'ordre législatif, judiciaire et culturel entre leur pays et le Canada afin que leur entrée sur le marché canadien se fasse en douceur et soit une réussite. De plus,

elle fournit des conseils stratégiques à des franchiseurs canadiens emblématiques qui déploient leurs activités dans d'autres pays, notamment aux États-Unis et au Mexique, et travaille conjointement avec des conseillers juridiques locaux pour assurer une expansion harmonieuse dans ces nouveaux territoires.

Andraya est régulièrement reconnue par de nombreuses publications sectorielles, notamment *Chambers Canada: Canada's Leading Lawyers for Business*, dans les domaines du franchisage (première catégorie) et du commerce de détail, où un participant a été cité comme ayant déclaré : « Elle est d'une efficacité redoutable en matière de communication, et il va sans dire qu'elle est une experte dans le domaine. » Elle est également reconnue par *Lexpert, Best Lawyers* et *The Franchise Times* dans le domaine du droit du franchisage.

---

## Prix et reconnaissances

- **Chambers Canada : Canada's Leading Lawyers for Business** : reconnaissance en droit du franchisage (plus haute distinction) et dans le domaine du commerce de détail
- **Chambers Global: The World's Leading Lawyers for Business** : reconnaissance en droit du franchisage (à l'échelle mondiale)
  - Un client s'est montré enthousiaste : « Andraya est d'une efficacité redoutable en matière de communication, et il va sans dire qu'elle est une experte dans le domaine. »
  - Un client a fait la remarque suivante : « Andraya fait preuve d'une grande capacité à aborder de manière réfléchie les questions juridiques et d'affaires pour trouver une solution qui répond aux besoins de toutes les parties prenantes. » On souligne également son expertise en matière de contentieux et de vente d'établissements franchisés.
- **The Canadian Legal Lexpert Directory** : reconnaissance en droit du franchisage (franchiseur)
- **The Lexpert Guide to the Leading US/Canada Cross-Border Corporate Lawyers in Canada** : reconnaissance en droit du franchisage
- **Best Lawyers in Canada** : reconnaissance en droit du franchisage ; reconnaissance comme « avocate de l'année » en droit du franchisage
- **Who's Who Legal** : reconnaissance en droit du franchisage (international) ; reconnaissance en droit du franchisage (Canada)
  - reconnue pour son « savoir-faire et ses compétences », ainsi que pour son « excellente réputation. »
- **Franchise Times** : reconnaissance dans le guide Franchise Times Legal Eagle
- **Thomson Reuters** : « Avocate remarquable »

---

## Engagement communautaire

- *Canadian Franchise Guide (2d ed)* (Carswell), corédactrice en chef
- Association du Barreau de l'Ontario, section Droit du franchisage, comité de direction, responsable de la liaison en matière de formation juridique continue (2013-2019)
- Forum sur le franchisage de l'ABA, comité de publication, membre (2016-2020)
- Comité directeur, caucus des femmes, section Franchise de l'ABA, membre (2012-2013, 2020-2021)
- Comité juridique et législatif de l'Association canadienne de la franchise, vice-présidente (2019-2021)
- Journée du droit de la franchise 2012 de l'Association canadienne de la franchise, coprésidente
- Comité de planification de la Journée du droit de l'Association canadienne de la franchise (2011-2017)
- Groupe de travail, Symposium juridique de l'IFA, membre (2009-2010, 2017-2018, 2020-2021)

---

## Qualifications

### Formation

- Université de Toronto, LL.B.
  - Université d'Ottawa, B.Soc.Sc. (science économique)
- .....

### Langues

- anglais
- .....

### Associations professionnelles

- Association du Barreau de l'Ontario, section Droit du franchisage, responsable de la liaison en matière de formation juridique continue
- Association canadienne de la franchise
- Association du Barreau canadien
- American Bar Association, forum sur le franchisage

- International Franchise Association